

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL



**RAPPORT d'ACTIVITE
DU FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE
EXERCICE 2025**

1. Préambule

Le Fonds de dotation IAE Paris-Sorbonne dont le siège social est situé 8 bis, rue de la Croix Jarry – Paris 13^{ème}, a été créé le 9 juillet 2014 par l'IAE de Paris pour accompagner son développement et plus généralement le développement de l'enseignement supérieur et la recherche scientifique dans le domaine de la gestion des organisations. Il a pour vocation de renforcer l'action publique et notamment celle de l'IAE Paris Sorbonne par différentes actions d'intérêt général.

1.1. Ses missions :

- Soutenir des actions de recherche, formation, rencontres, colloques, séminaires,
- Soutenir la publication de toute analyse, ouvrage, thèse ; nomenclature, etc. entrant dans le cadre de son objet,
- Attribuer des bourses de recherche pour des actions entrant dans l'objet du fond,
- Soutenir les actions visant au développement de l'entrepreneuriat,
- Soutenir les actions de développement à l'international,
- Soutenir des institutions dont les projets susciteraient un intérêt dans le cadre des axes financés par le Fonds de dotation,
- Acheter tout bien mobilier ou immobilier en vue de poursuivre ses activités.

1.2. Sa dotation :

Le fonds de dotation n'est pas opérateur de projet mais uniquement collecteur de financement par le biais du mécénat afin de soutenir les projets de recherche réalisés par l'IAE Paris Sorbonne.

Sa dotation pour l'année 2025 s'est portée à 340 000 €.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL**1.3. Bilan analytique 2025 :**

TOTAL RECETTES MECENAT 2025	340 000 €
TOTAL DEPENSES	424 386 €
DEPENSES FONCTIONNEMENT CHAIRE ETI	88 800 €
DEPENSES FONCTIONNEMENT CHAIRE FINAGRI	284 171 €
DEPENSES PROJET PRIX DU FONDS	0 €
DEPENSES BOURSE DE RECHERCHE	0 €
DEPENSES FRAIS FONCTIONNEMENT FONDS	51 415 €
DELTA RESSOURCES DISPONIBLES FRAIS FONCTIONNEMENT 2025	14 965 €
DELTA RESSOURCES DISPONIBLES CHAIRE ETI 2025	0
DELTA RESSOURCES DISPONIBLES CHAIRE FINAGRI 2025	95 089 €
DELTA RESSOURCES DISPONIBLE A REPORTER 2026	110 054 €

1.4. Ses ressources en fin d'exercice :

Les comptes ont été présentés par le cabinet expert-comptable ACCOUNTAE lors du conseil d'administration du 21 avril 2026 ainsi que le rapport du commissaire aux comptes du cabinet OPEFIN HOLDING

Le bilan 2025 montre un report de fonds à engager sur 2026 d'un montant de 110 054 € réparti comme suit :

- 14 965 € dédiés aux frais de fonctionnement
- 95 089 € dédiés à la Chaire FINAGRI
- Notons un déficit de - 2 829 € dédiés à la Chaire ETI

PJ en ANNEXE la délibération portant approbation des comptes 2025 par le CA

1.5. Faits marquants de l'année 2025 :**1.5.1 Levée de fonds**

Conformément à ses statuts, le fonds de dotation a pour objet de collecter des financements dans le cadre du mécénat afin de soutenir les projets réalisés par l'IAE de Paris. Le conseil d'administration du Fonds de dotation a décidé en 2018 de conventionner avec des prestataires de service pour lever des fonds.

- Depuis le 1er avril 2018, le fonds de dotation IAE Paris Sorbonne a confié à la société InTI la mission de lancer et développer la Chaire ETI afin d'augmenter ses ressources pour financer ses actions.

InTI doit rechercher des financements auprès des entreprises et des collectivités :

- Les dons des entreprises sont versés au fonds de dotation ;

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

- **NHOOD** s'est engagée à verser 100 000 euros annuel pour 2024-2025-2026 soit un montant global de 300 000 euros : **montant de 100 000 € en 2025**
- Des subventions publiques sont versées directement à l'IAE de Paris.
 - La **Région Occitanie, la Ville de Sète, la Ville de Roubaix et le Département des Landes** ont soutenu le développement de la chaire ETI en versant directement à l'IAE Paris Sorbonne, un **montant de 160 000 € en 2025**

En échange de cette recherche de mécènes, InTI perçoit une rémunération de 24 % des fonds de mécénat qu'elle a permis d'obtenir.

- La société PREMIUM COMMUNICATION en charge de recherche de fonds pour le développement de la Chaire FINAGRI depuis septembre 2022 a poursuivi ses actions auprès d'entreprises sensibles aux sujets innovants portés par la Chaire. En échange de la recherche de financements, le prestataire perçoit 24 % des dons obtenus par ses actions.

Les conventions signées en 2023 avec GROUPAMA Loire Bretagne pour 80 000 €/an pendant 3 ans et la coopérative SICA CEREST pour 50 000 €/an pendant 3 ans, ont versé leurs participations pour la 3^{ème} et dernière année.

Deux nouvelles conventions ont été signées en 2025 pour une durée de 3 ans :
-GROUPAMA Grand Est avec 80 000 €/an
-La SCARA avec 30 000 €/an

En 2025, la recherche de l'IAE Paris-Sorbonne a bénéficié d'un total de 500 000 € apportés par des collectivités et des fonds privés

1.5.2 La Chaire ETI : 8^{ème} année d'activité

La Chaire ETI « Entrepreneuriat Territoire et Innovation » est une initiative de recherche et d'actions d'origine universitaire de l'IAE Paris Sorbonne Business School en vue de fédérer des acteurs publics et privés en France et à l'étranger autour des défis majeurs d'aujourd'hui et dans la décennie à venir dans nos villes et territoires.

La Chaire ETI s'implique ainsi collectivement pour réfléchir à l'apport de la recherche, de l'innovation concernant les enjeux de demain. Elle s'engage à accompagner les organisations et les territoires dans leur adaptation aux mutations contemporaines, en favorisant une approche intégrée de l'innovation, de l'entrepreneuriat et du développement territorial.

Axes de recherche et expertise

- **Transition Urbaine et Territoriale** : modélisation des territoires en intégrant différentes échelles territoriales et fonctions sociales (habitat, production, alimentation, éducation, santé, épanouissement). Il vise à développer des outils

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

permettant d'établir des diagnostics territoriaux et de contribuer aux efforts prospectifs des acteurs publics et privés.

- **Vie Urbaine Territoriale et Création de Valeur** : analyse les dynamiques territoriales de création de valeur et d'innovation, en abordant les nouveaux modèles économiques liés aux évolutions technologiques et sociétales, ainsi que les dynamiques entrepreneuriales locales.

La Chaire ETI de l'IAE Paris-Sorbonne organise et co-organise de multiples événements scientifiques :

- Des cycles de *séminaires*
- La *conférence* Towards Sustainable Urban Proximities 2025
- Sans compter les activités au sein de *l'observatoire global des proximités durables* et les ateliers consacrés à la *Fresque des Proximités*.

Evénements	Partenaires impliqués	Nombre de séances / présentations en 2025
Séminaires		
E2PME	Paris I & Chaire ETI	5 séances
Chaire ETI	Chaire ETI	7 séances (13 présentations)
SITE	Chaire ETI & SEE (Prism-Sorbonne)	2 séances (3 présentations)
Conférence		
Towards Sustainable Urban Proximities 2025	Ville Paris, UN-Habitat, United Cities and Local Governments (UCLG), et Chaire ETI dans le cadre du Global Observatory of Sustainable Proximities	5 <i>keynotes & Lectures</i> 4 Table-rondes 4 sessions 69 interventions 21 pays

A / Les séminaires de l'année 2025 :

Le Séminaire E2PME – Economie Publique & Management de l'Entrepreneuriat et des PME est organisé par le Professeur Jean-François SATTIN (Université Paris I) avec le soutien de la chaire ETI, du PRISM-Sorbonne et de Sorbonne entrepreneur.

13 février 2025 - R. Clément (PDG, Arcascience) : Vers une déconstruction des mythes entrepreneuriaux.

20 février 2025 - L.P. Dana (Professeur, Dalhousie University) : Motivations, contraintes et réalisation entrepreneuriale : Apports des recherches récentes.

13 Mars 2025 - A. Jost (Président, Fabrique Spinoza) : Vers une approche scientifique du bonheur entrepreneurial.

27 Mars 2025 - M. Hetzer (Président, Centre des Jeunes Dirigeants d'Entreprise) : Réalisation individuelle et responsabilités sociétales des entrepreneurs.

3 Avril 2025 - C. Ruzza (Directrice Générale, Positiv) : Contingences sociales et réalisation entrepreneuriale

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

Le Séminaire de la Chaire ETI : Ce séminaire de recherche a été créé en 2019 pour permettre aux doctorants de présenter leurs travaux, mais aussi d'accueillir des invités. Ce séminaire permet aux doctorants de présenter leurs travaux dans un contexte bienveillant, et de bénéficier de rapports effectués par d'autres doctorants et des chercheurs confirmés.

11 Février 2025	séminaire ETI séance 32
Ludvig Levasseur (IMD Bangalore, Inde)	The Impact of Entrepreneur's Time Perspective on Insomnia and Psychological Capital
Grégory Gueneau (Adalia & Chaire ETI)	The Seed and the Soil: Longitudinal Network and Resource-Based View Analysis in MENA Entrepreneurial Ecosystems
8 Avril 2025	séminaire ETI séance 33
Raina HOMAI	First, Mother! CEO spouses' ambivalence in family business succession
Camille COULON	Solopreneurs numériques – la liberté à quel prix ?
27 Mai 2025	séminaire ETI séance 34
Leo-Paul DANA (Dalhousie U.)	L'écosystème de l'entrepreneuriat autochtone en Afrique
17 Juin 2025	séminaire ETI séance 35
Kerstin KUYKEN (UQAM)	Et si l'accompagnement des entrepreneur.e.s immigrant.e.s était perçu comme une relation interculturelle ?
23 Octobre 2025	séminaire ETI séance 36
Camille COULON (P1 & Chaire ETI)	Digital solopreneurship: examining the paradox between rising popularity and long-term entrepreneurial sustainability
16 Décembre 2025	séminaire ETI séance 37/38
André NANA (IDRAC)	Aligning capabilities for technology transfer and new ventures formation during preincubation: a co-specialization among entrepreneurial ecosystem actors
Diego Sanchez (Chaire ETI)	Proximity-Related Urban Models: A Critical Comparative Analysis of the 15-Minute City and Superblocks
Bastien Bezzon (Bordeaux)	Croître, rationaliser, optimiser, conserver L'organisation des activités industrielles du groupe coopératif laitier Sodiaal
Robert Sangue Fotso (Yaoundé II)	Entrepreneuriat territorial des CTD et développement inclusif : l'expérience camerounaise
Didier Chabaud, Marie Ferru (Poitiers), Romain Slitine (Archer & Chaire ETI)	Penser l'entrepreneuriat de territoire Fondements, enjeux et programme de recherche
Camille Coulon (P1 & Chaire ETI)	Conceptualizing the digital solopreneur: a new entrepreneurial figure in digitally mediated environments

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

Le Séminaire SITE – Stratégie, Innovation, Territoire, Entrepreneuriat – est un séminaire de recherche organisé depuis 2022 par la Chaire ETI et l’axe Stratégie et Economie d’Entreprise (S2E) du PRISM-Sorbonne, dans le cadre du GIS Sorbonne Recherche en Management.

Il permet la présentation de travaux de doctorants et l’accueil de chercheurs confirmés, en renforçant la connexion entre les équipes de la Chaire ETI et celle de l’axe SEE.

4 Mars 2025	séminaire SITE séance 16
Eléonore Hauptmann (Chaire ETI)	How could post-textile places be reintegrated into today's fashion?
Romain Slitine (Archer & Chaire ETI) et Claire Champenois (Audencia)	Bridging the Gap: Empowering Entrepreneurs through Impactful Research
25 Novembre 2025	séminaire SITE séance 17
Jean-Sébastien LENFANT (P1)	Prospect Theory. A reading of Kahneman and Twersky's original paper (1979)

B / Conférence de l’année 2025 :**Towards Sustainable Urban Proximities : 4-5 Septembre 2025**

Organisée par la Ville de Paris, UN-Habitat, United Cities and Local Governments (UCLG), et la Chaire ETI dans le cadre de l’observatoire global des proximités durables / Global Observatory of Sustainable Proximities, la Conférence s’est tenue à l’Académie du Climat et au sein de la Sorbonne et a permis la tenue de :

- 5 keynotes & Lectures,
 - Thani Mohamed-Soilihi, Ministre délégué pour la Francophonie et les Partenariats internationaux (France)
 - Jan Gehl, Professor of Urban Design (Denmark)
 - Paul Krugman, Prix Nobel d’économie 2008
 - Teresa Ribera, First Executive Vice-President of the European Commission for a Clean, Just and Competitive Transition
 - Ezio Manzini Honorary Professor at Politecnico of Milan (Italy)
 - 4 Table-rondes
 - 4 sessions
 - 69 interventions
 - 21 pays
 - +250 participants
- Un programme de visite de sites emblématiques

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL**C / Evènements de la Chaire ETI :**

Ces événements scientifiques prennent place aux côtés des activités de la Chaire ETI qui permettent à la fois la création et la diffusion de connaissances, la participation aux débats publics et l'animation d'un écosystème d'acteurs publics et privés, donnant lieu à de nombreuses interventions sur les territoires

D / Les faits marquants :**➤ l'Observatoire global des proximités**

- Depuis 3 ans, associe quatre partenaires fondateurs : la Chaire ETI, UN-Habitat, United Cities and Local Governments (UCLG)¹,
 - Soutenu par 2000 Watt Smart Cities, de la fédération internationale de l'immobilier, FIABCI , de la fondation OBEL, et de Smart City Expo World Congress,
 - Représente une initiative structurante au niveau international, pour fédérer et stimuler les dynamiques d'échanges des acteurs intéressés et poursuit ses travaux avec les partenaires et acteurs des territoires sur la fresque des proximités.
- **la fresque des proximités**, multiplication des ateliers de créativité en français, anglais ou espagnol, pour imaginer et se saisir des nouvelles proximités urbaines et territoriales.

Les publications de la Chaire ETI en 2025:

Activités	Nombre
1. Articles dans des revues à comité de lecture / Articles in Peer Reviewed Journals	12
2. Ouvrages et chapitres d'ouvrages / Books and Chapters	23
3. Communications dans les colloques / Communications in Congresses and workshops	11
4. Autres activités de diffusion / articles d'opinion, publications dans des revues professionnelles ou sans comité de lecture	17
5. Conférences professionnelles & invitations à séminaires de recherche/ professional conferences & research seminar invitations	94
6. Habilitations à diriger des recherches	1
7. Thèses de doctorat / PhDs	3 thèses primées en 2025 2 thèses soutenues 11 en cours
Total	174

¹ https://www.c40knowledgehub.org/s/sustainableproximities?language=en_US

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL**1. Articles dans des revues à comité de lecture / Articles in Peer Reviewed Journals**

BOUMEDJAOUD, D., PEPIN, M., CHABAUD, D., MESSEGHEM, K. (2025), Entrepreneuriat et PME face aux crises : Vers une lecture plurielle articulant évènement et processus, *Revue internationale PME*, à paraître (FNEGE 2).

CHABAUD, D. (2025), Les relations start-ups-grands groupes : de l'objet à l'agenda de recherche, *Innovations. Journal d'économie et de management de l'innovation*, 2025/1, n°76, pp. 183-203 (FNEGE 2). <https://doi.org/10.3917/inno.076.0183>

CHABAUD, D., GALL, C., PIHEL, L. (2025), De l'action à la réinvention des territoires, *RIMHE : Revue Interdisciplinaire Management, Homme & Entreprise*, 2025/2, n°59, volume 14, pp. 2-5. <https://doi.org/10.3917/rimhe.059.0002> (FNEGE 3).

HESS, S., WURTH, B., STAM, E., GIONES, F., FINI, R., CAVALLO, A., WAHL, A., BOSMA, N., THEODORAKI, C., CHABAUD, D., BREM, A., KUCKERTZ, A. (2025), The Future of Entrepreneurial Ecosystems Research: Toward a Policy-oriented Research Agenda, *Journal of Business Venturing Insights*, 2025, volume 23, June, e00538. <https://doi.org/10.1016/j.jbvi.2025.e00538> Sélectionné dans la 10th Anniversary Special Collection. (FNEGE 4)

MATTA, A., CHABAUD, D., SATTIN, J-F. (2025), Upscaling Smart-city initiatives: A systematic review and a research agenda, *Innovations. Journal of Innovation Economics & Management*. 2025/2, n°47, 55-86. (FNEGE 2) <https://doi.org/10.3917/jie.pr1.0176>

Moreno, C. (2025). Le territoire de la demi-heure : vers une gouvernance managériale de la proximité élargie. *RIMHE : Revue Interdisciplinaire Management, Homme & Entreprise*, 59(2), 75-83. <https://doi.org/10.3917/rimhe.059.0075>. (FNEGE 3)

MORENO C (2025), Vivir lejos, vivir menos : vivienda, segregación e injusticia temporal en la ciudad contemporánea, *Ciudad y territorio, estudios territoriales*, vol. LVII, n°225, pp. 22-32, DOI : 10.37230/CyTET.2025.225.1.

MORENO C (2025), Urbanismo regenerativo y proximidad: diseñando ciudades para las personas / Regenerative Urbanism and Proximity: Designing Cities for People, *ZARCH. Journal of interdisciplinary studies in Architecture and Urbanism*, 25, 14-36.

MORENO C, (2026), article en chinois, « La ville des 15 minutes en France : stratégies et actions de gouvernance urbaine pour lutter contre le changement climatique » 法国“15分钟城市”：气候变化背景下的城市治理策略与行动实践, revue chinoise *Urban Planning International (UPI)*, Volume 3, date en 2026 en attente.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

MORENO C., GALL C., WOO J., LEE D., BENCEKRI M (2025), Assessing accessibility of cultural sites through the 15-minute city framework in Seoul. *International Journal of Urban Sciences*, 29(1), 8-39. DOI: 10.1080/12265934.2025.2462820.

STAM, E., THEODORAKI, C., BOSMA, N., CHABAUD, D., GUENEAU, G. (2025), Opening entrepreneurial ecosystem black boxes. *Small Business Economics*, 65, 1535–1545. <https://doi.org/10.1007/s11187-025-01037-y>

Thabti, S., Omri, W., Yezza, H., Omri, A. (2025). Empowering decision-making in female-led start-ups: Does entrepreneurial passion matter informal and informal sectors? *Journal of Small Business and Enterprise Development* 1-28. (FNEGE 4)

2. Ouvrages et chapitres d'ouvrages / Books and Chapters

Azouz, A., Yezza, H. (2025). Origines du sentiment de propriété psychologique chez le successeur familial. In Robic, P., Gouédard, M., Zelinschi, D. (eds.) *Pérennité des Entreprises Familiales : Une lecture transversale pour une meilleure compréhension de leur durabilité*, Presses Universitaires de Rennes.

CHABAUD, D., EYNAUD, P., RAULET-CROSET, N. (eds.) (2025), *Reinventing Territories through Solidarity*, John Wiley & Sons.

LE LOARNE LEMAIRE, S., CHABAUD, D. (2026), Women Entrepreneurs and Crisis Recovery: Considerations Based on the Beauty Mogul Elizabeth Arden During an Economic and Marital Crisis, in S. BRECHT (forth.), *Phenomenology of Women Entrepreneurship Across Global Contexts: A Post-Structural Feminist Perspective*, E. Elgar, à paraître en 2026.

LIGHT, I. DANA, L-P., CHABAUD, D. (eds.) (2025) *Immigrant and Refugee Entrepreneurs: History, Cases, and Frontiers*, Springer. <https://doi.org/10.1007/978-3-031-84290-0>.

MARTINUZZI C., MORENO C., CHABAUD D., GALL C., (2025) *Sustainable Proximities for a High Quality of Societal Life*. ISBN 978-2-492794-02-5. <https://chaire-eti.org/wp-content/uploads/2025/11/Methodology-Sustainable-Proximities-for-a-High-Quality-of-Societal-Life.pdf>

MORENO, C. (2025), *La ville du quart d'heure: Une solution pour préserver notre temps et notre planète*, Eyrolles. ISBN: 978-2416022449

MORENO, C (2025), *15分都市の実践：世界に学ぶ地球規模の課題解決* , Gakugei Shuppansha, Tokyo, Japan, ISBN: 978-4-7615-2928-4 .

MORENO, C (2025), *A cidade de 15 minutos: uma solução para salvar nosso tempo e nosso planeta*, BEI, 2025, ISBN: 9786586205558.

MORENO, C (2025), *Dalla "Città dei 15 minuti" a "Roma a portata di mano"*, Roma nonostante Roma: La città dei quindici minuti, MOMO Edizione, 979-12-80298-35-5.

MORENO, C (2025), *El poder de la proximidad, vivir en la ciudad*, Penguin Random House, En Debate, ISBN: 979-1387600303.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

MORENO C (2025), Chapitre « De la ville insensible à la ville vivante : la révolution de la proximité, une démarche du sensible », J'éprouve donc je suis. Des politiques du sensible pour réhumaniser notre quotidien, Fondation Jean Jaurès, pp. 90-95.

MORENO C (2025), Contribution as speaker at the 1st NEB Festival, in The Encyclopedia of the New European Bauhaus, Volume 1, 2025, pp.392-399.

MORENO C (2025), Foreword, Street Design. The Secret to Great Cities and Towns, Wiley, ISBN-10 1119892953.

MORENO C (2025), Urban Proximity Is More Than a Short Walk—It's Connecting, in The Paradox of Proximity, Preventing Urban Loneliness, Bloxhub, Cities for Better Health et PYNT, pp. 186–203.

MORENO C. (2025), 15 minute City: ridefinire l'urbanistica Per un futuro sostenibile, in Mutazioni. Sguardi sul territorio, sull'ambiente, sul paesaggio (M.G. Cianci, F.P. Mondelli, eds.), Il Poligrafo casa editrice, pp. 91-106, ISBN: 978-88-9387-262-4.

MORENO, C (2025), Polycentric Cities: A Proximity-Driven Urban Morphology Model, in LONELY IN THE CROWD: PLUGGED OR REMOTE ?, Global Cities and the Challenge of Hybrid Work, ISPI, 2025, ISBN: 9791256004355.

MORENO, C (2026), chapitre (titre à venir), in Fragmentation and Urban Social Inequality in the Recent Anthropocene, Springer - Université des Iles Baléares.

MORENO, C (2026), Ouvrage collectif, chapitre "titre à venir", in Sustainability and Social Transformation in Cities: The case of Athens, Springer - City of Athens, Greece.

MORENO C, ALLAM Z, CHABAUD D, GALL C. (2025), Book section, Case study 4 Implementing the "15-minute city": A case study of Paris in "Learning from COVID-19 for Climate-Ready Urban Transformation", Cambridge University Press, 2025, 9781009527279, DOI : 10.1017/9781009527279.

MORENO, C., GALL, C., CHABAUD, D. (2025), The 15-Minute City Model: An Integrated Urban Approach and a Game Changing Lifestyle Narrative. In F. Carrión Mena & E. SILVA ARIAS (eds.) (2025), From the City as a Project to the City Project: Volume II: The 21st Century. Cham : Springer Nature Switzerland, 2025. p. 681-707. https://doi.org/10.1007/978-3-031-94235-8_29

MORENO, C., GALL, C., CHABAUD, D. (2025), 15-minute cities, sustainable mobility and urban livability: Introduction, in L. BOUZOUINA, K., KOURTIT, P., NIJKAMP (eds.) (2026), 15-Minute Cities, Sustainable Mobility and Urban Livability, Springer, à paraître.

MORENO, C., GALL, C., CHABAUD, D. (2025), The New Urban Equation: Density, Livability, and Sustainable Proximity in Contemporary Cities, in P. NIJKAMP, K. KOURTIT, K. HAYNES, Z. ELBURZ (eds.) (2025), Thematic Encyclopedia of Regional Science, Edward Elgar, pp. 286-288, <https://doi.org/10.4337/9781800379282.00149>

MORENO C, PIDALA A M., NEWMAN P (2025), Let's make a transition: planning future eco-cities! Contributi, conversazioni e riflessioni con Carlos Moreno e Peter Newman, in PIDALA AM (ed.) (2025), PlanetEarth_NetZero2050# Viaggio al centro della sostenibilità Urbanistica, pp. 139-155, ISBN: 9788835179146.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL**3. Communications dans les colloques / Communications in Congresses and workshops**

BENOMAR, J., CHABAUD, D. (2025), Accompagner vers l'entrepreneuriat les populations réfugiées dans le Sud : une réponse aux crises migratoires ? 14ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, Aix-en-Provence et Marseille, [25-27 juin 2025].

CHABAUD, D., EYNAUD, P., RAULET-CROSET, N. (2025), How co-working spaces can allow and support solidarity-based entrepreneurship? 10th Ciriec International Research Conference on Social Economy, Bordeaux [27-29 octobre 2025].

CHABAUD, D., EYNAUD, P., RAULET-CROSET, N., PREBEY, A. (2025), Mise en espace de causes et évolution du projet associatif sur un territoire, 12ème édition des Journées GESS, IAE Angers [11-12 décembre 2025].

CHABAUD, D., EYNAUD, P., RAULET-CROSET, N., PREBEY, A. (2025), Quand la mise en espace de causes conditionne la nature et l'évolution du projet associatif : résultats d'une étude comparative, 14ème colloque de l'AIRMAP, Versailles-St Quentin en Yvelines [4-6 juin 2025].

Doan, P., Chabaud, D., & Sattin, J.-F. (2025). Toward a multi-level framework of entrepreneurial mentoring: Insights from a systematic review. 14ème Conférence de L'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (AEI), Aix-en-Provence et Marseille, France, 25-27 juin 2025.

Doan, P., Chabaud, D., & Sattin, J.-F. (2025). Toward a multi-level framework of entrepreneurial mentoring: Insights from a systematic review. 85th Annual Meeting of the Academy of Management (AOM), Copenhagen, Denmark, 25-29 July 2025. <https://journals.aom.org/doi/abs/10.5465/AMPROC.2025.10639abstract>

Favoreu, C., Frucquet, P. (2025). Intelligence artificielle (IA) dans les organisations publiques territoriales : rupture ou continuité dans la transformation numérique ? 14ème colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP), Versailles – Saint-Quentin-en-Yvelines, 5-6 juin 2025

GUENEAU, G. CHABAUD, D. (2025), Like a Diamond: Unveiling New Facets of Entrepreneurial Ecosystem Structure through RBV perspective, 2025 AOM (Academy of Management) Annual Meeting, Copenhagen [25-29 Juillet 2025]

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

NOBILE, D. CHABAUD, D. (2025), L'orientation entrepreneuriale comme levier de pérennisation de l'action de l'élu entrepreneur : du maire-entrepreneur à la collectivité entrepreneuriale, 14ème colloque de l'AIRMAP, Versailles-St Quentin en Yvelines [4-6 juin 2025].

SATTIN, J-F., CHABAUD, D., DUBOCAGE, E., TARILLON, C. (2025), Innovation, digitalisation et durabilité : Les nouvelles frontières de la finance entrepreneuriale, Forum Innovation 2025, Réseau de Recherche sur l'Innovation, Paris [13-16 octobre 2025]

Wadlinger, J, Gomot, T. (2025). Policy implementation in multi-governance: Regional government perspectives on technology transfer. European Academy of Management (EURAM), Florence, Italie, 22-25 juin 2025.

4. Autres activités de diffusion / publications dans des revues professionnelles ou sans comité de lecture

CHABAUD, D. (2025), Compte-rendu de lecture de Theodoraki, Christina (2024). Building entrepreneurial ecosystems sustainably. Foundations and Trends® in Entrepreneurship, RIMHE : Revue Interdisciplinaire Management, Homme & Entreprise, 2025, n°59, volume 14. <https://doi.org/10.3917/rimhe.059.0084>

CHABAUD, D., EYNAUD, P., RAULET-CROSET, N. (2025), La réinvention des territoires par la solidarité, FNEGE Medias, <https://fnege-medias.fr/fnege-video/reinventer-les-territoires-par-la-solidarite/>

DUBOCAGE, E., ROUSSELET, E., SATTIN, JF. (2024), “ L’investissement à impact ou comment générer un effet social et environnemental positif “, Blog RRI Alternatives économique, <https://blogs.alternatives-economiques.fr/reseauinnovation/2024/05/02/l-investissement-a-impact-ou-comment-generer-un-effet-social-et-environnemental-positif>

FROMANTIN J.C., MORENO, C., CHABAUD, D. (2025), Le quartier de La Défense, à l'épreuve d'une réaffirmation de l'ambition nationale, La Tribune [18 février 2025], <https://www.latribune.fr/opinions/tribunes/opinion-le-quartier-de-la-defense-a-l-epreuve-d-une-reaffirmation-de-l-ambition-nationale-1018621.html>

Favoreu, C. Frucquet, P. (2025). Intelligence artificielle (IA) et territoires : nihil novi sub sole ? Revue du Gestionnaire Public, 10(3).

Frucquet, P., Lacombe, M. (2025). 4 idées reçues sur la Smart City. Une série de posts sur LinkedIn produite par le Fonds de dotation Indarra.

GOMOT, T., CHABAUD, D. (2025), La French Tech : une politique publique d'entrepreneuriat innovant pour et par les entrepreneurs ?, FNEGE Medias, <https://fnege-medias.fr/fnege-video/la-french-tech-une-politique-publique-dentrepreneuriat-innovant-pour-et-par-les-entrepreneurs/>

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

MARTINUZZI C., SONG P. (2025), Proximity in Practice. ReGreenation Project (Horizon). <https://regreenation.eu/resources/proximity-article/>

MAUREL, C., CHABAUD, D. (2025), Construire des territoires durables, Revue du gestionnaire public, 10(3), 60-61.

MORENO C (2026), The City of Short Distances, URBANISMUS A ÚZEMNÍ ROZVOJ (journal Urban Planning and Spatial Development), Issue on “The City of Short Distances”, Institut tchèque Rozvoje (<http://www.uur.cz>).

MORENO C (2026), article, Dossier section to be published in no. 138 of the magazine Barcelona Metròpolis.

MORENO C, MAHADVIA D, DELGADO RAMOS G D, BARNES J, FITZGERALD J, KAMEL M, et al. (2025), Proximidad y resiliencia: Humanizar nuestras ciudades y territorios, Resilient Cities 15-Minute City, Scientific Blog.

MORENO C, PIDALA M. (2025), Conversation with Pr Carlos Moreno, PlanetEarth_NetZero2050#Viaggio al centro della sostenibilità. Visioni e Scenari di transizione ecologica per gli insediamenti umani, FrancoAngeli editor, page 160, with Peter Newman Professor at Curtin University WA, Australia.

MORENO, C (2025), Dalla prossimità alla proxilience: ripensare la salute urbana nel XXI secolo, One health Journal, 9, pp.13.

MORENO, C (2025), From proximity to proxilience: rethinking urban health in the 21st century, One health Journal, 9, pp.20.

MORENO C. CHABAUD D., EDDINE EL AAKIL J., GALL C., GAUTIER F. (2025), LowGistics Litterature review, LowGistics Project (PIA4).

OMRI W., YEZZA H., BECUWE, A. (2024). PME, soyez agile pour tirer pleinement profit du numérique. The Conversation: <http://dx.doi.org/https://theconversation.com/pme-soyez-agile-pour-tirer-pleinement-profit-dunumerique-232406>

5. Conférences professionnelles & invitations à séminaires de recherche/ professional conferences & research seminar invitations

CHABAUD, D. (2025), De l'ingénierie à l'entrepreneuriat de territoire : éléments sur un programme de recherche, Séminaire de l'OCRE, EDC Paris Business School [19 juin 2025].

CHABAUD, D. (2025), Mutualisation, Coopération en entrepreneuriat de territoire : quelle place pour les collectivités ? Séminaire de la Banque des Territoires [10 juin 2025].

CHABAUD, D. (2025), 2de rencontre thématique entrepreneuriat, Mois de la recherche IAE France, Paris [18 mars 2025].

GALL C. (2025), The role of a University Campus in the 15MC model, Winter School Seminar Poznan University of Technology, Poznan, Poland, 8 -12 Dec. 2025

GALL C. (2025), Keynote, Rencontres Nationales de la Logistique des Circuits Courts, Le Havre, France, 5 Dec. 2025

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

GALL C. (2025), Proximities Workshop with citizen, Taoyuan Green Corridor Study, Taoyuan City, Taiwan, 24 -27 Nov. 2025

GALL C., SANCHEZ NAVARRO D. (2025), Field Seminar for DUT project partners Unlock15, Sète, France, 15 – 17 Oct. 2025

GALL C. (2025), Opening Keynote, 15 -minute City and 30-minute territory models, from theory to practice, Conference de clôture du Projet E-Connecting, URBACT, Bologna, Italy 17 Oct. 2025

GALL C. (2025), Lecture, Urban Proximities from theory to practice, Transformative Economy Conference, Faculty of economics and management, Yerevan State University - Yerevan, Armenia, 9 Oct. 2025

GALL C. (2025), Modération de la table ronde #3 “Espace et Architecture”, 3ème Dialogue Franco-Allemand pour le développement durable, “Thèmes Critiques, Solutions communes : façonner un avenir durable”, Europäische Akademie Otzenhausen, Allemagne 26 Sept. 2025

GALL C., (2025) Online lecture « Urban Proximities by design », Lviv Urban Forum 2025, Lviv, Ukraine, 12 Jun. 2025.

GALL C., MARTINUZZI C., PASQUIER J. (2025), Etude terrain d'évaluation des espaces publics de la Ville de Roubaix, Roubaix, France, 26 - 28 Jun. 2025

GUENEAU, G., CHABAUD, D. (2025), Entrepreneurial Ecosystems and Social Networks, Keynote, Entrepreneurial Ecosystems Winter Research School, Bilbao [19 février 2025].

MARTINUZZI C. (2025), Field Seminar for Horizon project partners ReGreenation, Paris, France, 26 – 28 Nov. 2025

MARTINUZZI C., (2025), Proximity Workshop on Social Housing, Social Housing festival, Dublin, Ireland, 5 Jun. 2025

MARTINUZZI C. SANCHEZ NAVARRO D. SEUNGHOON H. (2025), Proximity Workshop, Place Making Europe Annual Conference, Reggio Emilia, Italy 26 Sept. 2025

MORENO C. (2025), Masterclass with Junior Ambassadors of the Fondation Jacques Rougerie, Fondation Jacques Rougerie, Paris, 22 Jan. 2025.

MORENO C. (2025), Madrid 2050, International Urban Forum, Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid (COAM), Spain, Madrid, 10 Dec. 2025.

MORENO C. (2025), Madrid 2050, International Book Fair – Guadalajara, Mexico, 4-5 Dec. 2025.

MORENO C. (2025), Cities as Global Actors Conference – European Academy Berlin, Deutschland, Berlin/ Red City Hall, 2 Dec. 2025.

MORENO C. (2025), Foro Internacional de Innovación Pública, República Dominicana, Santiago de los Caballeros, 11 Nov. 2025.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

MORENO C. (2025), Keynote, 3ème Assises Européennes du Centre-Ville, France, Paris, 6 Nov. 2025.

MORENO C. (2025), Panelist to the Roundtable 2 Discussion, Global Observance of World Cities Day, Bogota, Colombia, 31 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Academic Keynote, Institute of Applied Social Sciences, Dialogue on the wealth of nations and the wellbeing of places, The Regional Science Academy, Brasil, Belem, Online, 28 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Keynote ‘Beijing 15MC Talk’, International Symposium ‘Accelerating Sustainable Development through Integrated Climate and SDG Action: Pathways for Inclusive and Regenerative Futures’, School of Public Policy and Management - Institute for Sustainable Development Goals/ Tsinghua University, Online, China, 23 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Keynote speech, BIP workshop, Online, Greece, Athens, 20 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Lecture “La Ciudad se Acerca: El Poder de la Proximidad”, UNAM, Mexico city, Mexico, 14 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Lecture, Poznan 9th City Development Forum (Forum sur le développement urbain), Poznan International Fair, Poznan, Poland, 13 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Keynote, Transformative Economy Conference, Faculty of economics and management, Yerevan State Univ- Yerevan, Armenia, 9 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Keynote “Pouvoir de l'architecture, architecture du pouvoir. L'architecture du pouvoir peut-elle être bienveillante ? L'architecture sensible a-t-elle le pouvoir de répondre à des besoins universels et intemporels ?”, Festival International de Géographie, France, Saint-Dié-des-Vosges, 3 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Présentation et discussion, AITF, Conservatoire à Rayonnement régional Gabriel Pierné, France, Metz, 3 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Keynote, International symposium Design of Transformative Urban Systems, In preparation of COP30 - The wealth of nations and wellbeing of places, lessons for high quality and sustainable wellbeing of our planet, Italy, Naples, CNR-IRISS, 1 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Keynote, Vision for the cities of the future Conference, São Paulo, Brasil, 26 Sept. 2025.

MORENO C. (2025), Opening Lecture, COMPLAN 2025, Convention Atibaia, Atibia, Brasil, 24 Sept. 2025.

MORENO C. (2025), Keynote, Cidade de 15 minutos Conference, Florianópolis, Casa Hurbana Bocaiúva, Brasil, 23 Sept. 2025.

MORENO C. (2025), Lecture, Sustainable Mobility Conference, Paraninf of the Diputació de Barcelona – Recinte Escola Industrial, Barcelona, Spain, 19 Sept. 2025.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

MORENO C. (2025), Panel, Objectif 2050: comment adapter le droit de la copropriété au défi climatique ?, Colloque organisé à l'occasion des 60 ans de la loi n° 65-557 du 10 juillet 1965, Assemblée Nationale, Paris, 18 Sept. 2025.

MORENO C, GALL C (2025), Nhood x Chaire ETI : VISION DE SITE adresser notre responsabilité territoriale, France, 15 Sept. 2025.

MORENO C. (2025), Journée avec l'Académie des technologies avec les jeunes, France, Forges - Campus de la transition, 14 Sept. 2025.

MORENO C. (2025), Panel "Housing, Place and Space", Evidence session for the Independent Commission on Community & Cohesion, Online, UK, 10 Sept. 2025.

MORENO C. (2025), Lecture, Semillero sobre Clima y Derechos Humanos, Guardianes por la Vida, Online, Colombia, 6 Sept. 2025.

MORENO C (2025), Closing session, Conférence: Towards Sustainable Urban Proximities, Amphitéâtre Lefebvre - Univ. Paris 1 Panthéon Sorbonne/ Chaire ETI, Paris, France, 5 Sept. 2025.

MORENO C (2025), Opening remarks "Introduction of the academic segment", Conférence : Towards Sustainable Urban Proximities, Amphitéâtre Lefebvre - Univ. Paris 1 Panthéon Sorbonne/ Chaire ETI, Paris, France, 5 Sept. 2025.

MORENO C (2025), Opening Ceremony/ keynote, Conférence: Towards Sustainable Urban Proximities, Académie du Climat/ Chaire ETI, Paris, France, 4 Sept. 2025.

MORENO C. (2025), Academic Lecture "Hacia una ciudad de proximidad. El hábitat integral como estrategia para afrontar la crisis de la vivienda", Arquitectura y vivienda: una nueva forma de habitar, Cursos de verano Santander, UIMP - Universidad Internacional Menéndez Pelayo, Online, Santander, Spain, 3 Sept. 2025.

MORENO C, GALL C (2025), Launch Encyclopedia on Regional Science, ERSA Conference Athens, Greece, 28 Aug. 2025.

MORENO C. (2025), ERSA cloture, ERSA Conference Athens, Greece, 28Aug. 2025.

MORENO C. (2025), Conversatorio Inaugural, Panel 1. La construcción de la ciudadanía. Derechos y gobernanza, Guadalajara, 25 Aug. 2025.

MORENO C., Conférence Vivir en la ciudad, el poder de la proximidad, Colombia, Medellin, Escuela de Verano Saberes UPB 2025: Futuro Regenerativo, 22 Aug. 2025.

MORENO C., GALL C (2025), NHOOD x Chaire ETI : VISION DE SITE & responsabilité territoriale, France, Paris, 25 Jul. 2025.

MORENO C., GALL C (2025), NHOOD (RTE) x Chaire ETI: La RSE(t) pour Nhood, un atout de marque ?, France, Paris, 10 Jul. 2025.

MORENO C. (2025), Keynote, Quadrilátero International Conference on Urban Innovation, Online, Braga, Portugal, 10 Jul. 2025.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

MORENO C. (2025), Keynote, Conference “Matosinhos – territory of proximity: challenges and opportunities of the 15-minute city”, Matosinhos city, Portugal, 9 Jul. 2025.

MORENO C (2025), Plenary meeting to share his thoughts and opinions on the Franco-Argentine Chair initiative/ Institut de France en Argentine, Argentina, Buenos Aires, 27 Jun. 2025.

MORENO C (2025), Academic Lecture, Public national university/ Institut de France en Argentine, Argentina, Buenos Aires, 27 Jun. 2025.

MORENO C., GALL C., CHABAUD D., (2025), Séminaire de lancement du Comité Scientifique Projet LowGistics (PIA4), France, 6 Sept. 2025.

MORENO C., GALL C. (2025), Table Ronde 1 - Les villes en première ligne, bilan concret de 10 années d'avancées, Cérémonie des 10 ans de l'Accord de Paris, Hôtel de ville de Paris, France, Paris, 23 Jun. 2025.

MORENO C., GALL C. (2025), Atelier/ Journée de travail à Strasbourg sur le projet LowGistics, France, Strasbourg, 20 Jun. 2025.

MORENO, C. (2025), Lecture et interaction avec les jeunes, Soirées de l'académie avec les jeunes, « Sociétés et technologies : transmission des savoirs et des cultures », Académie des Technologies, France, Paris, 18 Jun. 2025.

MORENO, C. (2025), Keynote de fin, Coloquio Arquitectura Mexicana « La puesta en valor del Patrimonio », organisé en partenariat avec la Fundación MONUMENTAL México et BGP arquitectura, Instituto Cultural de México, France, Paris, 18 Jun. 2025.

MORENO, C. (2025), Lecture, Ulysseus BIP Summer Institute 2025 "Resilience X-Factor of a City", Košice, Slovakia, 16 Jun.2025.

MORENO, C. (2025), Panel Entre terre et mer : adapter et habiter les littoraux à l'époque des crises climatiques, UNOC, Centre Universitaire Méditerranéen, France, Nice, 12 Jun. 2025.

MORENO, C. (2025), Lecture, Escola Sert Barcelona, online, Spain, Barcelona, 11 Jun. 2025.

MORENO, C. (2025), Remise de Prix Costa Rica de la Fondation Jacques Rougerie, Nice, France, 6 Jun. 2025.

MORENO, C (2025), Lancement Ocean Rise and Resilience Coastal Summit, UNOC, Ville de Nice, France, 6 Jun. 2025.

MORENO C. (2025), Discours de clôture de session, Semana del Clima de Venecia/ Venice Climate Week 2025, Italy, Venise, 6 Jun. 2025.

MORENO C. (2025), Panel Comment la pluridisciplinarité et le multiculturalisme apportent ensemble des réponses adaptées à l'évolution des littoraux ? UNOC, Nice, France, 6 Jun. 2025.

MORENO C. (2025), Lecture ‘The 15-Minute City in the Latin American Context’, IADB Conference, Online, 3 Jun. 2025.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

MORENO C. (2025), UNITAC accelerator session "Inclusive and Sustainable: Rethinking Urban Data for SDG Localization", Hamburg Chamber of Commerce, Deutschland, Hamburg, 3 Jun. 2025. Web: <https://www.sustainability-conference.org/files/content/Program/Downloads%20Program/Annotated%20Agenda%20v16.pdf>

MORENO C., Speech (concluding thoughts), ALPHA MISSION - ΔELOS Global Gathering, 5th Delos Global Gathering, Human Settlements, From the earth to the moon and beyond, Greece, Delos, 27 Ma. 2025.

MORENO C., Speech and Public Value Award for Lifetime achievement 2025, Award Ceremony & Gala Dinner, Public Value Award for Lifetime achievement 2025, Lisbon School of Economics & Management (ISEG), Portugal, Lisboa, 25 Ma. 2025.

MORENO C., Chaire ETI (2025), atelier NHOOD-RTE, Online, 23 Ma. 2025.

MORENO C. (2025), GHI Webinar : Global Health Tuesdays "Cities, Climate Change, and Health", UW-Madison's Global Health Institute (GHI), Online, USA, Madison, 20 Ma. 2025.

MORENO C. (2025), Lecture with Pr Carlos Moreno, Debate between Carlos Moreno, Jan Gehl, moderated by Tom Nielsen, Aarhus School of Architecture, Aarhus, Denmark, 16 Ma. 2025.

MORENO C., Chaire ETI (2025), workshop NHOOD, Paris, 18 Avr. 2025.

MORENO C., Chaire ETI (2025), atelier 1 journée, Centre de congrès Diagora, Labège, 16 Avr. 2025.

MORENO C. (2025), Masterclass #1 "The 15-minute City and Proximity Revolution", OCDE Urban Days, France, Paris, 15 Avr. 2025.

MORENO C. (2025), Plenary panel "urban planning and governance", International Urban Health Summit 2025 (IUHS), Deutschland, Hannover, 9 Avr. 2025.

MORENO C. (2025), Lecture, NYIT - New York Institute of Technology School of Architecture and Design, School of Architecture and Design, Online, USA, New York, 8 Avr. 2025.

MORENO C. (2025), Keynote "Il nuovo dibattito sulla prossimità", Conference CNAPPC, Università degli studi di Padova, Padoue, Italie, 4 Avr. 2025. YouTube: <https://www.youtube.com/live/0Dc0L4QNjnI>

MORENO C. (2025), Keynote La proximité polycentrique décarbonée : repenser nos villes pour relever les défis, Séminaire Saint-Gobain Research Paris, à Aubervilliers, France, 1 Avr. 2025.

MORENO C. (2025), World Cities Days 2025 Colombia, Bogotá, 31 Oct. 2025.

MORENO C. (2025), Keynote, Public Space Academy, City Space Architecture, online, Italy. <https://mailchi.mp/publicspaceacademy.org/march-2025-newsletter> The Academy is promoted by City Space Architecture, fully funded by the Ove Arup Foundation and it is supported by

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

UN-Habitat. The non-profit organization publishes (recorded) online courses on its LEARN platform (www.learn.publicspaceacademy.org).

MORENO C., GALL C. (2025), "From 15-min city to happy proximity to proxilience", UNLOCK 15 Consortium, Conference Empowering Urban Transitions: Accessibility by Proximity in the 15-Minute City, TUM, Deutschland, München, 25 Mar. 2025.

MORENO C., webinar 15-minute City talk, Putting People First: The 15-Minute City, USA, Transportation for Massachusetts, 24 Mar. 2025.

MORENO C., OCDE, International Transport Forum, Paris La Muette headquarters, Paris, France, 20 Mar. 2025.

MORENO C., École des Ponts Business School | in person or online!, 🇫🇷 #Health 5.0: Reshaping Our Lives, our Health, and our Longevity, 20 Mar. 2025, Paris (France).

MORENO C, GALL C, Utrecht & Amsterdam delegation in Paris, Conference & Visit Parc Martin Luther King, Paris (France), 19 Mar. 2025.

MORENO C, Cérémonie - Académie des Technologies, Cérémonie de réception des nouvelles académiciennes et nouveaux académiciens, Grand Salon de la Sorbonne, Paris, France, 11 Mar. 2025.

MORENO C, Congrès FNDOPH, Conférence lors du Congrès annuel de la Fédération Nationale des Directeurs Généraux d'Offices Publics de l'Habitat, Centre de Congrès Cité Mondiale, Bordeaux France, 13 Mar. 2025.

MORENO C, Commission d'Oslo à Paris, Conférence à la résidence de l'Ambassadeur de Norvège à Paris et visite à Paris avec une délégation venue de la ville d'Oslo, accompagnée par le ministre conseiller Eiler Fleischer, Paris (France), 14 Mar. 2025.

MORENO C, L'art d'habiter nos territoires : une nouvelle approche citoyenne, conférence Université de la Terre 2025, Université de la Terre, Maison de l'UNESCO, Paris (France), 15 Mar. 2025. Programme: : <https://www.ut-inscription.com/programme/>.

MORENO C., Keynote, Cycle de conférences "Making cities attractive for active mobilities", OUVEMA - UNIL, Université de Lausanne, Observatoire universitaire du vélo et des mobilités actives, cycle organisé par l'OUVEMA avec le soutien du Centre de compétences en durabilité et de l'Institut de géographie et durabilité, Lausanne, Switzerland, 27 Feb. 2025.

MORENO C. (2025), Masterclass with Junior Ambassadors of the Fondation Jacques Rougerie, Fondation Jacques Rougerie, Paris, 22 Jan. 2025.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL**6. Habilitations à Diriger des Recherches (HDR)**

- Natalia VERSHININA (Audencia), « Entrepreneurship as Anchored in History, Territory and Society. Situatedness of entrepreneurship at the intersection of multiple belongings », soutenue le 27 Mai 2025 à l'IAE Paris-Sorbonne. Jury : Jean-François SATTIN (Paris I) (Président), L-P. DANA (Dalhousie U, Canada), S. JACK (Lancaster U., UK) W. VAN LENT (IESEG)

7. Thèses de doctorat / PhDsThèses Primées en 2025

- 1- Romain. SLITINE : « Entreprendre au service du territoire / Entrepreneurship at the service of the territory » (dirigée par D. CHABAUD). Soutenue le 26 Juin 2024. Jury : Nathalie Raulet-Croset (IAE Paris), présidente, L-P. Dana (Dalhousie U.), M. Hlady-Rispal (Limoges), rapporteurs, Julie Battilana (Harvard U.) A-C. PACHE (ESSEC), N. VERSHININA (Audencia), suffragantes. Obtention des prix de la meilleure thèse de l'Association internationale de recherche en entrepreneuriat et PME (AIREPME) et de l'Association internationale de recherche en management public (AIRMAP) ; 2ème au prix de thèse transdisciplinaire de la FNEGE et au prix de thèse de l'AEI.
- 2- Camille HENRION : « Créer une dynamique de coopération entrepreneuriale dans un territoire de faible densité Le cas du Clus'Ter Jura » (dirigée par D. CHABAUD) Soutenue le 1er juillet 2024 : Philippe Eynaud (président), O. GERMAIN (UQAM), F. NOGUERA (U. Montpellier 3) (rapporteurs), Nadine Richez-Battesti (Aix-Marseille U.) (suffragante). 3ème au prix de thèse de l'Académie de l'entrepreneuriat et de l'innovation (AEI).
- 1- Jean-Christophe FROMANTIN : « La crise des quartiers d'affaires : Préfiguration d'un nouveau cycle socioterritorial » (dir. D. CHABAUD & C. MORENO) (1ere inscription novembre 2022), Soutenue le 7 juillet 2025 ; Christophe MAUREL (U. Angers), président, Rapporteurs : David CARASSUS, Professeur, IAE Pau, Université de Pau et des Pays de l'Adour, Luc GWIAZDZINSKI, Professeur, Ecole Nationale supérieure d'architecture, Toulouse, rapporteurs, Recteur Gérard-François DUMONT, Sorbonne-U., suffragant. Obtention du Prix spécial des Lumières de Paris 2025.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOLSoutenues en 2025

- 1- Jean-Christophe FROMANTIN : « La crise des quartiers d'affaires : Préfiguration d'un nouveau cycle socioterritorial » (dir. D. CHABAUD & C. MORENO) (1^{ere} inscription novembre 2022), Soutenue le 7 juillet 2025 ; Christophe MAUREL (U. Angers), président, Rapporteurs : David CARASSUS, Professeur, IAE Pau, Université de Pau et des Pays de l'Adour, Luc GWIAZDZINSKI, Professeur, Ecole Nationale supérieure d'architecture, Toulouse, rapporteurs, Recteur Gérard-François DUMONT, Sorbonne-U., suffragant. Obtention du Prix spécial des Lumières de Paris 2025.
- 2- Timothée GOMOT : « L'accélération du développement de la "Tech" française et ses effets sur les processus de catégorisation : Le cas de La French Tech (2013-2023) ». (dir. R. BOURGUIGNON & H. PETON) (1^{ère} inscription à l'Université Paris-Est Créteil septembre 2020), Soutenue le 1^{er} décembre 2025 ; Christophe Torset (IAE Paris-Est), président ; Benoît Demil (IAE Lille), rapporteur ; Christina Theodoraki (IAE Aix-Marseille), rapportrice ; Marie-Christine Chalus-Sauvannet, examinatrice.

Thèses en cours / PhD in progress

- Eléonore HAUPTMANN : L'émergence de nouvelles stratégies d'innovation territoriale à partir de la notion de style. Le cas des territoires de faible densité du Grand Est (dirigée par D. CHABAUD et F. PRATLONG, U. Paris I) (1^{ère} inscription IAE Paris novembre 2019).
- Zaheer ALLAM : An Urban Management Framework for Actualising the '15-Minute' City Model in the Global South (dirigée par D. CHABAUD et C. MORENO) (1^{ère} inscription IAE Paris septembre 2021). Allocation doctorale. Pré-soutenance à venir en 2024.
- Aline MATTA : Upscaling Smart Cities: Theoretical and empirical insights into the management of digital transformation (dirigée par D. CHABAUD et J-F. SATTIN) (1^{ère} inscription IAE Paris octobre 2021)
- Thomas REVEST : La volatilité du business model des market places (dirigée par D. CHABAUD et F. PRATLONG) (1^{ère} inscription IAE Paris novembre 2021)
- Doan THANH-PHUONG: Formal Entrepreneurial Mentoring Programs: A Look Beyond the Dyadic Relationships (dirigée par D. CHABAUD et JF SATTIN), (1^{ère} inscription IAE Paris novembre 2022).
- Raina HOMAI: Être entrepreneur en Polynésie : une construction identitaire multi-ethnique (dirigée par D. CHABAUD et M. RADU-LEFEBVRE), (1^{ère} inscription IAE Paris novembre 2023).
- Marie BLAZY : « Autour du travail temporel : création des rythmes et réaction au sein d'un écosystème en structuration » (dirigée par D. CHABAUD et O. CRISTOFINI), 1^{ère} inscription novembre 2023

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

- Camille COULON : « Les solopreneurs digitaux : un nouveau paradigme entrepreneurial ? » (dirigée par J-F. SATTIN et D. CHABAUD), 1ère inscription novembre 2024 à l’EMS-Paris I. Allocation doctorale.
- Diego SANCHEZ : « Bringing Proximity Into Practice : Howto scale-up the 15-Minute City through Neighborhood-Based Projects » (Dirigée par D. CHABAUD & C. MORENO), 1ère inscription IAE Paris novembre 2024.
- Frédéric GARCIA : « Et si l’innovation économique et sociale venait de nos Outre-mer ? Modélisation des organisations ultramarines qui portent l’ADN d’une performance régénérative, située et transformatrice » (avec D. MOUREY), 1ère inscription à l’Université du Pacifique : novembre 2025.
- Olivier BLOND : « L’influence des outils cartographiques sur la construction des politiques publiques de lutte contre la pollution de l’air » (avec C. MORENO), 1ère inscription : octobre 2025.

1.5.3 4^{ème} année de la Chaire FINAGRI au sein du Fonds de dotation

La chaire FINAGRI- Financement Alternatif au Secteur Agricole de l’IAE de Paris vise à soutenir la transition agro-écologique avec les objectifs suivants :

- Des travaux autour de l’étude d’outils de financement pour permettre à l’agriculture de transformer son modèle vers une agriculture vertueuse, dans un objectif de souveraineté alimentaire.
- Le financement durable est fondé sur des preuves scientifiques attestant de l’impact des pratiques et investissements agricoles sur le capital naturel.

Le programme de recherche explore :

- la construction et la mise en œuvre de ces preuves, par l’identification d’indicateurs d’impact liés à l’investissement réalisé,
- les mécanismes de collecte et de répartition des fonds, ainsi que leur statut juridique,
- la mise en place d’un instrument financier construit sur des « data » reflétant l’évolution du capital naturel à la suite des investissements réalisés ;
- les cadres juridiques et comptables nécessaires à l’émergence d’un financement durable.

La Chaire lance, en coopération avec le monde agricole, des initiatives dédiées aux thématiques de l’eau et de la qualité du sol.

La chaire FINAGRI est composée de deux branches distinctes aux synergies fortes :

1/La recherche fondamentale portant sur :

- La poursuite des travaux sur les 5 axes de recherche définis par la Chaire
- L’élargissement du concept de capital dans le contexte de l’intégration de l’environnement dans les concepts économiques
- La collecte et l’exploitation des données
- Les instruments « carbone » et leurs méthodologies

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

- Les investisseurs responsables : mapping et caractérisation
- Les biais des notations ESG
- Les instruments financiers responsables : définition du cadre de la recherche
- Les chantiers juridiques et comptables : identification des thématiques et des besoins

2/La recherche appliquée porte sur :

- La notation de la valeur du capital naturel d'une exploitation au sein de l'association Finagreen
- Le projet Finagri / pays d'Oc : établissement des cahiers de charges
- Le Projet Finagri : les principes de la levée de fonds

En 2025, l'activité de la Chaire a porté sur les activités suivantes :

1/ Approfondissement de la méthodologie Finagreen

- Structuration et extension de la méthodologie **Finagreen** intégrant les dimensions **ressource en eau et santé des sols**
 - Réalisation d'un **benchmark approfondi des méthodologies existantes** :
 - Analyse des principaux **labels agricoles et viticoles** (HVE, Agriculture Biologique, Terra Vitis, Demeter, etc.)
 - Étude des **référentiels utilisés par les investisseurs** (CSRD, TCFD, TNFD, SBTN, IPBES, etc.)
 - Cartographie des **indicateurs clés mobilisés dans les pratiques ESG agricoles**
- Conduite d'une **analyse comparative des taxonomies vertes du monde entier** intégrant l'agriculture :
 - Identification des convergences, divergences et lacunes spécifiques aux enjeux eau/sol
- Réalisation d'**études terrain sur la disponibilité et la fiabilité des données agricoles** :
 - Filière viticole en **Occitanie**
 - Filières d'élevage et polyculture en **Aveyron**
 - Évaluation des capacités réelles de collecte (traçabilité, fréquence, coût, acceptabilité)
- Mise en perspective avec les **méthodologies de capital naturel et d'investissement agricole** :
 - Institutions internationales (FMI, Banque mondiale)
 - Fonds de capital-investissement agricoles
 - Fonds spécialisés (ex : stratégies impact et climat type Mirova)
 - Analyse des approches de valorisation des externalités environnementales
- Organisation et animation du **Comité scientifique** :
 - Réunions régulières avec experts de l'eau, agronomes, pédologues
 - Validation des choix méthodologiques et des indicateurs retenus
 - Intégration des dernières avancées scientifiques

2/Structuration et gestion des données

- Premiers travaux sur la mise en place d'un **processus complet de gestion de la donnée** :

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

- Collecte (terrain, capteurs, déclaratif agriculteur)
- Traitement et normalisation
- Agrégation et scoring
- Intégration dans les outils financiers
- Définition d'un **cadre de circulation de la donnée** au sein de l'instrument financier :
 - Flux entre agriculteurs, opérateurs, investisseurs
 - Gouvernance et traçabilité
 - Sécurisation et standardisation
- Étude sur les **modalités de fourniture de la donnée** :
 - Capacité des agriculteurs à produire de la donnée exploitable
 - Coûts associés (temps, outils, accompagnement)
 - Identification des besoins en digitalisation
- Analyse des **freins à l'utilisation de la donnée biodiversité par les investisseurs** :
 - Manque de standardisation des indicateurs
 - Faible comparabilité entre projets
 - Incertitudes méthodologiques
 - Risques de greenwashing
- Conduite de **discussions ciblées avec différents types d'investisseurs sur la question de la donnée** :
 - Banques et institutions publiques
 - Fonds d'impact
 - Fonds privés agricoles
 - Identification des attentes en matière de données ESG et biodiversité
- Élaboration de **recommandations opérationnelles** pour améliorer :
 - La qualité des données collectées
 - Leur intégration dans les décisions d'investissement
 - Leur alignement avec les exigences réglementaires et de marché

3/Elaboration d'un premier TS :

- Identification des types d'instruments financiers compatibles avec l'objectif de financement
- Travail sur les règles de gouvernance pour les investisseurs
- Mise en place d'une méthode d'identification des actifs financés, des montants à financer et des caractéristiques des flux

4/Cahier des charges répartissant les rôles des différents acteurs de terrain

- Répartition des rôles
- Elaboration d'un timing
- Élaboration de critères de sélection

Les faits marquants 2025 :

- IRQUALIM : Projet de partenariat avec l'Institut Régional de la Qualité Alimentaire d'Occitanie (missions = accompagner agriculteurs et entreprises agroalimentaires dans la valorisation de leurs produits)
- SCARA : nouveau mécène
- GROUPAMA Grand Est : renouvellement du mécénat pour 3 ans

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

- La région Occitanie : La chaire Finagri met en application ses recherches au niveau d'un territoire : l'Occitanie et développe un mécénat participatif.

- **Les évènements 2025 :**
 - 3 novembre : lancement de l'association Finagri – Occitanie
 - 24 septembre-Bruxelles: Unlockin Finance for Regeneration
 - Juin : la web série de Philippe Dessertines
 - 9-11 Juin Londres : Conférence IISES

- **Les productions scientifiques**
 - 2 Travaux de recherche dans le magazine des professions financières :**
 - Discussion about Carbon Credits in the Voluntary Market. An Introduction and a Carbon Credit Forecasting Using Holt-Winters Model
 - Analysis and Comparison of China's Sustainable Financial Policies with International Frameworks
 - 1 Working Paper dans le cadre d'une thèse doctorale :**
 - Exploring Spillover Effects of Carbon-Negative Credits on Global Financial and Energy Markets
 - 10 Working papers (recherches préparatoires) :**
 - La Labellisation
 - Le rôle des Agences de l'eau dans la gestion hydrique aux Pays-Bas
 - Association Finagreen
 - De la dérégulation à la demande des investisseurs
 - Les besoins des investisseurs en matière de données ESG
 - La problématique relative aux données
 - Le rôle des données dans la gestion de l'eau aux Pays-Bas
 - Financement de la Transition Agroécologique : Le Paradoxe Français face à l'Excellence Européenne
 - La Faisabilité de la Substitution de la Rémunération Financière par le Capital Naturel
 - Valorisation des Données Extra-financières dans l'Agriculture Durable : Enjeux, Mécanismes et Perspectives d'Avenir

2. Fonctionnement interne du fonds

2.1. Conseil d'administration

Le Conseil d'Administration est composé d'au moins cinq membres. En date du 4 mai 2018, le conseil d'administration a élu son président Guy Lacroix pour 3 ans, puis renouvelé une fois.

Un nouveau Président en la personne de Jean-Claude PERRIN a été élu en juin 2024 parmi les membres du conseil d'administration pour une durée de trois ans.

Au 31 décembre 2025, les membres du conseil d'administration sont :

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

Membres de droit :

- **Eric Lamarque**, Professeur des universités et Directeur de l'Institut d'Administration des Entreprises de Paris-Sorbonne
- **Florent NÖEL**, Directeur de la recherche à l'IAE Paris-Sorbonne
- **Macaire LAWIN**, Directeur des Systèmes d'Information-Caisse Nationale de Solidarité pour l'autonomie et Président de l'Association des anciens, IAE Paris Alumni

Membres désignés par le directeur de l'IAE de Paris :

- **Didier Chabaud**,
Professeur en entrepreneuriat et stratégie
Directeur de la Chaire ETI- Entrepreneuriat Territoire Innovation
- **Guy Lacroix**, Chef d'entreprise
- **Jean-Claude Perrin**, Vice-président Marketing et Stratégie Groupe Thalès Business Unit
Identité Biométrie

L'équipe opérationnelle est composée de :

- **Virginie Lorne** Prestataire de services, Secrétaire Générale du Fonds de dotation
- **Laurence Macaluso** Prestataire de services, Conseil

2.2. Réunions du conseil d'administration et ordre du jour

2.2.1 Le conseil d'administration s'est réuni le 27 février 2025

- Ordre du jour :

- Approbation du PV du CA du 16 décembre 2024
- Préparation du RA 2024 : demande d'informations 2024
- Mécénat 2025 – les échéances à venir
- Projet de développement du Fonds avec le Réseau IAE France
- Calendrier des prochains CA

2.2.2 Le conseil d'administration s'est réuni le 23 avril 2025

- Ordre du jour :

- Bilan comptable 2024 par l'expert-comptable ACCOUNTAE
- Rapport annuel des comptes 2024 du Commissaire aux comptes OPEFIN
- Présentation du Rapport d'activité du Fonds de dotation 2024- à compléter
- Approbation du PV du CA du 27 février 2025
- Questions diverses : Développement du Fonds avec IAE FRANCE -Laurence MACALUSO- Eric LAMARQUE

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

2.2.3 Le conseil d'administration s'est réuni le 1^{er} juillet 2025

- Ordre du jour :
- Bilan comptable au 1^{er} semestre
- Perspectives de mécénat

2.2.4 Le conseil d'administration s'est réuni le 22 octobre 2025

- Ordre du jour
- Approbation du projet de PV du CA du 1^{er} Juillet
- Point financier
- Avis externe – commissaire aux comptes- vis-à-vis du projet de développement avec le réseau IAE France
- Vote : Projet développement Fonds / réseau IAE France

2.2.5 Le conseil d'administration s'est réuni le 17 décembre 2025

- Ordre du jour :
- Approbation du Projet de PV du CA du 22 octobre 2025
- Point financier – Extrapolation fin 2025
- Pré-Budget 2026
- Convention entre le Fonds / IAE FRANCE / IAE Paris Sorbonne

3 Rapports du fonds avec les tiers

3.1. Actions de communication du Fonds

Une campagne d'accompagnement pour la création de posts sur linkedIN a été opérée avec le prestataire Sugar-Pepper&Salt ; ainsi, les Chaires ETI et FINAGRI ont bénéficié d'une visibilité additionnelle.

3.2. Liste des partenaires du fonds

La convention signée en 2024 avec NHOOD court jusqu'en 2026. Nhood est une entreprise de services immobiliers spécialisée dans la transformation durable des territoires. Elle intervient dans trois domaines :

- Animation et gestion de sites,
- Gestion et valorisation d'actifs immobiliers (intégrant les critères ESG),
- Aménagement et promotion de projets urbains.

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

Fondée en 2020 à Villeneuve-d'Ascq, elle est présente dans 10 pays et compte plus de 1 000 collaborateurs.

- **En 2023, les conventions signées pour une durée de 3 ans sont arrivées à échéance en 2025 :**
 1. Groupama Loire Bretagne : Société d'assurance mutuelle française
 2. La société coopérative SICA CER'EST dont la mission est de créer gérer des équipements et fournir des services aux agriculteurs de la région Grand Est. Elle est présidée par la EMC2.

- **En 2025, deux nouvelles conventions ont été signées avec :**
 1. Reconduction pour une durée de 3 ans avec Groupama Grand Est

 2. Avec La SCARA pour une durée de 3 ans : coopérative agricole fondée il y a plus de 100 ans à Arcis-sur-Aube, regroupe plus de 600 adhérents et collecte chaque année plus de 220 000 tonnes de céréales et oléo-protéagineux. Elle développe des filières sur mesure pour valoriser les productions locales et s'engage en faveur de la durabilité, avec une démarche RSE et des certifications reconnues. Actrice de la méthanisation depuis 2018 via Biogaz d'Arcis, elle participe aussi à de nombreux projets de recherche nationaux et régionaux pour promouvoir une agriculture durable et renforcer son ancrage territorial.

3.3. Les actions de prospection de donateurs menées par le fonds

- Les activités du Fonds de dotation s'articulent toujours autour des thématiques d'origine : « territoire, entrepreneuriat et innovation mais aussi depuis 2022, et autour du « financement alternatif du secteur agricole ». Ainsi les Chaires de recherche ETI et FINAGRI bénéficient de fonds apportés par des partenaires privés. Sur sollicitation des directeurs de Chaires et en fonction de leurs programmes de recherche, les apporteurs d'affaires agissent tant en direction d'entreprises, qu'en direction de collectivités, qui conduisent aux versements de fonds vers le fonds de dotation et aux versements de subventions publiques vers l'IAE de Paris.

- Depuis 2018, ne disposant pas de ressources humaines, le Fonds de dotation fait appel à des prestataires de services pour lever des fonds.
La mission a été confiée à INTI en 2018 pour la levée de fonds destinés à la recherche pour la Chaire ETI et depuis 2022, à Premium Communication pour lever des fonds destinés à des problématiques soulevées par la Chaire FINAGRI.

- Ces entités sont rémunérées dès lors que les fonds sont versés au Fonds de dotation, et non sur les engagements, à l'issue de signatures de conventions avec les partenaires et des appels de fonds s'y rapportant

4. Liste des actions d'intérêt général financées par le fonds et indication de leurs montants

4.1. Soutien à la Chaire ETI

Le Fonds de dotation soutient financièrement le développement de la chaire ETI pour la 8ème année d'activité.

La partie opérationnelle de ces réalisations a été assurée par la société INTI chargée du développement de la Chaire ETI pour un montant de 52 800 €.

Toutes les manifestations et productions scientifiques figurent en point 1.1.2

4.2 Soutien à la Chaire FINAGRI

Les principales activités de La Chaire FINAGRI soutenues par le Fonds de dotation sont décrites en point 1.1.3

La partie opérationnelle de ces réalisations a été assurée par PREMIUM COMMUNICATION et SOGIMAX chargées du développement de la Chaire pour un montant 147 600 €

Le programme de recherche est décrit en point 1.1.3

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL**5. Liste des personnes morales bénéficiaires des redistributions du Fonds de Dotation****5.1 L'IAE de Paris est le bénéficiaire des Fonds collectés par INTI, prestataire du Fonds de dotation comme établi par convention :**

En 2025 les Fonds ont été répartis comme suit :

- **Pour la Chaire ETI : 88 800 €€** pour l'accomplissement des actions réalisées par la chaire au sein de l'IAE citées ci-dessus au paragraphe 4

Destinataire : InTI, Société par actions simplifiée au capital de 40.000 euros dont le siège social se situe : 3, quai Malaquais – 75006 PARIS Immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 751 028 440

Représentée par son président Monsieur Carlos MORENO

Destinataire : Art of Sensemaking- Domiciliée 23 Ter rue des vignes 78240 Aigremont Représentée par Catherine GALL –

Immatriculée N° SIRET 908 292 782 00012

Affectation par type de dépenses :

TOTAL FONCTIONNEMENT CHAIRE ETI	88 800
Participation financière pour le service recherche IAE	0
Frais prestations de développement (Convention Support admin INTI)	28800
Frais recherche de mécènes : INTI (24% des recettes)	24000
Frais prestations de développement : Contrat service Art of Sensemaking (Catherine Gall)	36000
Remboursement frais (Convention INTI)	0
Dépassement frais 2023-comptabilisé au bilan 2023	
Administration du Fonds de dotation	
Bourse de recherche- alloc doctotrale	0

5.2 L'IAE de Paris est le bénéficiaire des Fonds collectés par PREMIUM Communication, prestataire du Fonds de dotation comme établi par convention :

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

- **Pour la Chaire FINAGRI : 284 171 €€** pour l’accomplissement des actions réalisées en 2025.

Destinataire : PREMIUM COMMUNICATION, Société par Actions Simplifiée au capital de 3.000 €, dont le siège social est à Paris (75015), 312 rue de Vaugirard, immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 529 718 249, représentée aux fins des présentes par son Président en exercice, Monsieur Philippe DARBOIS.

Destinataire : SOGIMAX, Domiciliée rue de la Station 110 à 1457 Walhain - Belgique Représentée par son gérant, Madame Marie-Christine FAVREAU

Destinataire : DIRAT CONSULTING, domicilié 272 Allée des écureuils 33127 Saint Jean d’Illac, Représentée par Delphine DIRAT, Immatriculée N° SIRET 947 746 442

Destinataire : DELANOË François-Jérôme Immatriculé N° SIREN 539 443 036 – domicilié 17 rue du Chevalier Maillard – 44470 CARQUEFOU, Représenté par FJ DELANOË

Destinataire : SP&S Sugar Pepper & Salt, enregistrée au RCS de Paris 48845673200012, représentée par François DEJEAGER, en qualité de Directeur associé, 9 rue de la Pierre Levée, 75011 Paris

Destinataire : Fondation SMART – domiciliée rue Coenraets 72 – B 1060 BRUXELLES - Chantal VANWERT, avenue de France 4/101 à 1400 Nivelles

Affectation par type de dépenses :

TOTAL FONCTIONNEMENT CHAIRE FINAGRI	284 171
Participation financière pour le service recherche IAE	15 000
Frais de développement : Contrat presta service SOGIMAX (MC FAVREAU Executive)	90 000
Frais de développement : Contrat Presta service SPS (Site Internet)	8 201
Frais de développement : Contrat Presta service DIRAT CONSULTING (Delphine Dirat recherche)	57 600
Frais prestations de développement : SMART 2025	1 680
Frais de développement : Contrat Presta service DELANOË(François Delanoe recherche)	48 000
Frais recherche de mécènes : PREMIUM COM (Base 24% des recettes)	57 600
Frais prestations de développement : Contrat prestation ELVIRE ROBLIN	
Frais de développement : Contrat Presta service VODE Constantin (Data Scientist)	0
Location locaux -réunion	1 591
Remboursement frais - inscriptions congrès -traduction	4 499

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL**➤ Pour les frais de fonctionnement du Fonds : 51 415 €**

Destinataire : SP&S Sugar Pepper & Salt, enregistrée au RCS de Paris 48845673200012, représentée par François DEJEAGER, en qualité de Directeur associé, 9 rue de la Pierre Levée, 75011 Paris

Destinataire : OPEFIN HOLDING 2 rue du Baron Gérard –
78100 Saint-Germain-en-Laye
Audit – Expertise Comptable – Stratégie – Conseil aux entreprises
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Versailles et du Centre
Représentée par Christophe FONTENEAU
SARL au capital de 201 000 euros – RCS Versailles Nr 808 583 058

Destinataire : ACCOUNTAE 53 rue de la république 78920 Ecquevilly -- cabinet d'expertise comptable, SARL au capital de 2 500 €
Immatriculée 847 604 402
Représentée par Madame Lydie ROUSSE

Destinataire LMC-Laurence Macaluso Conseil domicilié 269 rue de Belfort- 34200 SETE Immatriculée N° SIRET 537 715 104 00023
Représentée par Madame Laurence MACALUSO

Destinataire : COMinAIX Gestion, développement COMmercial & COMmunication Immatriculée N° SIRET 881 586 507- Domicilié 544 Rte de Beaurecueil 13590 MEYREUIL, Représentée par Madame Virginie LORNE

Affectation par type de dépenses :

TOTAL FRAIS FONCTIONNEMENT	51 415
Locations et divers	
Frais de réception	2 824
Déplacements et représentation	936
Poste et télécoms (tél)	352
Frais bancaires	290
Fournitures et matériel bureautique	577
Publications et publicités	
Site internet et prestations informatiques	6 048
Commissaire comptes et expert comptable	14 494
interets financiers	-3 106
Administration du fonds de dotation prestation de service LMC Laurence et COMinAIX Virginie	29 000

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL**6. Liste des libéralités reçues**


MECENES	NOM & QUALITE	MONTANT PERCU	DATE	MODE VERSEMENT	AFFECTATION
GROUPAMA LOIRE BRETAGNE	NAFTALSKI Nicolas Directeur Général	80 000,00 €	12/02/2025	virement	Chaire FINAGRI
SICA CEREST	LE GROM DE MARET Arnaud Directeur Général	50 000,00 €	04/04/2025	virement	Chaire FINAGRI
GROUPAMA GRAND EST	SCHMITT François Président	80 000,00 €	31/12/2025	virement	Chaire FINAGRI
SCARA	GILLET Céline Directrice Générale	30 000,00 €	19/10/2025	virement	Chaire FINAGRI
NHOOD	BALDUCCI Marco Président	100 000,00 €	07/03/2025	virement	Chaire ETI
TOTAL		340 000,00 €			

ANNEXE :

Délibération du conseil d'administration portant sur l'approbation des comptes 2025

Rapport rédigé le 21 avril 2026 à la demande de la Préfecture de Paris selon modèle conseillé.
Son contenu a été approuvé par le conseil d'administration lors de l'assemblée générale du 21 avril 2026

Le Président du Conseil d'administration

Signed by:

 163ECCCF224844F...

Jean-Claude PERRIN

RAPPORT ACTIVITE FONDS DE DOTATION IAE PARIS-SORBONNE BUSINESS SCHOOL

ANNEXE :

DocuSign Envelope ID: 255AE94F-EA59-8FC7-8249-F1EE1E797B6F



Conseil d'Administration du 21 avril 2026

Délibération

Portant approbation des Comptes financiers 2025

Le conseil d'administration réuni le 21 avril 2026,

Sous la présidence de Monsieur Guy LACROIX, suppléant de Monsieur Jean-Claude PERRIN, après en avoir délibéré,

Approuve à l'unanimité sans réserve et observation les comptes financiers 2025 du fonds de dotation IAE de Paris Sorbonne, présentés par le cabinet Accountae.

Paris, le 22 avril 2026

Le président du Conseil d'Administration

Signed by:
Jean-Claude PERRIN
163ECCCF224B44F...

Jean-Claude PERRIN